

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

’15

DE SOM VILL STOPPA OSS ÄR UPPFINNINGSRIKA. VI OCKSÅ.

MAKTHAVARE VÄRLDEN ÖVER ÄR VÄLDIGT UPPFINNINGSRIKA. ÅTMINSTONE NÄR DET GÄLLER ATT FÖRSVÅRA FÖR OCH STOPPA ALLA OSS SOM ARBETAR FÖR DE MÄNSKLIGA RÄTTIGHETERNA. DÄRFÖR MÅSTE VI VARA MINST LIKA INNOVATIVA.

När vi på Civil Rights Defenders 2009 beslutade oss för att byta namn till ett som säger vad vi är och vad vi gör, att utöka vårt geografiska mandat till att omfatta världens mest repressiva länder och inte enbart de länder som undertecknat Helsingforsavtalet samt att – som den människorättsorganisation vi är – bli helt finansiellt oberoende av statligt stöd, gjorde vi det mot bakgrund av den oro vi kände för vår egen och andra civilsamhällesaktörers sårbarhet:

Fler länder antog lagar som satte administrativa eller straffrättsliga hinder för människorättsaktivister och andra som granskar regeringsmakten.

Journalister och andra människorättsförsvarare, som Natalia Estemirova i Ryssland, mördades på grund av sitt arbete. Auktoritära ledare och diktatorer lärde sig av och kopierade andra repressiva staters metoder och lagstiftning. Samtidigt såg vi hur vi och andra organisationer var alldeles för beroende av statligt bistånd och därmed av politiska beslut som inte alltid grundade sig på en gemensam uppfattning om saker och tings tillstånd i världen, inte minst i fråga om situationen för mänskliga rättigheter. Kort sagt – vi insåg att vi behövde åstadkomma förändring inte enbart på fältet utan även i strukturen.



Långa köer av väljare lägger sina röster i Myanmars historiska val den 8 november. Under 2015 intensifierade Civil Rights Defenders arbetet i landet. FOTO: CIVIL RIGHTS DEFENDERS

ETT ÖKAT OBEROENDE

Sex år senare kan vi konstatera att vi har ökat vår privata finansiering från i princip noll till nästan 30 procent av vår totala omsättning, som dessutom har mer än fördubblats under samma period. Vi har etablerat oss i Sydostasien med permanent närvaro i Myanmar och arbete i Östafrika och Afrikas horn samt i Latinamerika.

Vi är dessutom en ledande människorättsaktör i Sverige, där vi granskar vår egen regerings efterlevnad av de mänskliga rättigheterna på en rad viktiga områden.

Sida är fortfarande vår största bidragsgivare men flera av de strategiska insatser som vi har initierat de senaste åren hade inte varit möjliga utan privat finansiering. Jag tänker framförallt på Defenders' Days, som på bara ett fåtal år har etablerat sig som en viktig arena och kapacitetsstärkande konferens för världens mest utsatta människorättsförsvarare, Civil Rights Defender of the Year Award, som årligen delas ut till en framstående människorättsaktivist, samt även Natalia Project – världens första överfallslarm för utsatta människorättsförsvarare, drivet av sociala medier.

Ett effektivt arbete för de mänskliga rättigheterna kräver en flexibilitet som biståndspengar inte längre kan erbjuda. Ett trovärdigt människorättsarbete är beroende av en integritet, som tyvärr inte är kompatibel med ett biståndsberoende där någon annan sätter ramarna och – i ökande grad – även dess innehåll.

VI SAMLAR POSITIVA KRAFTER

Flexibilitet möjliggör innovation, som i sin tur är en förutsättning för att kunna mäta sig mot de antidemokratiska krafter vi och partnerorganisationer kämpar mot på daglig basis.

Med stöd av Svenska PostkodLotteriet skapade vi under året Human Rights Innovation Initiative, som syftar till att hitta lösningar på de utmaningar vi och andra möter i arbetet för de mänskliga rättigheterna.

Initiativet går ut på att samla smarta, positiva krafter från ledande universitet, företag, privatpersoner och organisationer för att ta fram idéer som Civil Rights Defenders eller någon annan kan förverkliga. Vi har gjort det förr, med Natalia Project, och vi är övertygade om att vi kan lyckas igen.

STADIGARE STRUKTURER

Civil Rights Defenders är en organisation i ständig förändring. Vi har en trygg bas i vårt människorättsarbete – vi vet vad vi gör och genom våra egna experter och samarbetspartner vet vi vad som behöver göras. Det gör att vi kan fortsätta utvecklas som organisation, men en fortsatt utveckling ställer ökade krav i fråga om arbetsgivaransvar och ledarskap.

Under 2015 sattes en rad viktiga organisatoriska strukturer på plats, som till exempel riktlinjer för vårt arbete och hur det ska bedrivas. Ett intranät introducerades och andra kommunikativa förbättringar genomfördes och det påbörjades ett personalarbete som i slutet av året utmynnade i en rekryteringsprocess av en kanslichef för organisationen, som beräknas slutföras våren 2016. Organisationens ledningsgrupp har halverats med effektivitet och funktion i fokus och sammantaget gör dessa åtgärder att vi bör stå väl rustade inför nästa utvecklingsfas av Civil Rights Defenders.

Vår geografiska expansion fortsätter och målet är att vi 2023 ska vara en av världens ledande människorättsorganisationer. Vi vill använda våra resurser för att göra lokala människorättsorganisationer starkare. Arbetet för mänskliga rättigheter utförs bäst på plats, av lokala krafter som där själva vill bygga sin egen och andras framtid, och ett flexibelt och oberoende Civil Rights Defenders kommer att ge dem möjlighet att prioritera rätt och få det stöd de behöver. Vi ska fortsätta stärka deras röst och ge dem de verktyg som behövs. Tack för ditt stöd.

Bästa hälsningar

Robert Hårdh

Executive Director, Civil Rights Defenders



FOTO: CIVIL RIGHTS DEFENDERS



I mitten av september startade prideveckan i Serbiens huvudstad Belgrad. Civil Rights Defenders bjöd in HBT-aktivister från hela Västra Balkan att ta del av firandet.

FOTO: VESNA LALIC

ÅRSREDOVISNING 2015 CIVIL RIGHTS DEFENDERS

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Organisationsnr 802011–1442

Styrelsen och Executive Director för Civil Rights Defenders avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2015.

ÄNDAMÅL

Civil Rights Defenders är en internationell och oberoende människorättsorganisation. Organisationen försvarar människors medborgerliga och politiska rättigheter och stärker utsatta människorättsförsvarare, i Sverige och i de länder i världen där respekten för de mänskliga rättigheterna är som sämst.

Civil Rights Defenders anser att en värld där människors friheter och rättigheter respekteras också är en fredligare och säkrare värld för oss alla. Detta är också formulerat i den vision Civil Rights Defenders strävar efter att uppnå genom sitt arbete.

VISION

En fredlig och säker värld med frihet och rättvisa för alla.

MÅL

Civil Rights Defenders övergripande verksamhetsmål är att förbättra människors tillgång till frihet och rättvisa genom ökad respekt för deras medborgerliga och politiska rättigheter. För att uppnå detta finns tre definierade undermål som styr arbetet:

1. Människor kan utkräva sina medborgerliga och politiska rättigheter genom att:

- de får ökad tillgång till rättshjälp.
- de får ökad tillgång till information.

2. Staten tar ansvar för de mänskliga rättighetersnas genomförande genom att:

- lagstiftningen förbättras i förhållande till de mänskliga rättigheterna.
- tillämpningen av de mänskliga rättigheterna förbättras.

3. Lokala människorättsförsvarare stärks genom att:

- deras organisationskapacitet förbättras.
- skyddet för utsatta människorättsförsvarare förbättras.

ARBETSMETODER

Granskning och ansvarsutkrävande: Civil Rights Defenders granskar statsmakten och utkräver ansvar när lagstiftningen eller dess tillämpning står i strid med de medborgerliga och politiska rättigheterna. Det gör man genom att granska lagar, lagförslag och myndighetsutövning och genom att driva rättsprocesser mot stater och makthavare som kränker människors rättigheter.

Opinion och påverkan: Civil Rights Defenders arbetar med opinions- och påverkansarbete, själva eller tillsammans med partner. Organisationen driver kampanjer och informerar genom seminarier, rapporter, utskick med mera.

I totalitära stater når man ut med oberoende information genom alternativa medier och andra fora för diskussion och debatt.

Stöd och utbildning: Civil Rights Defenders uppmärksammar situationen för människorättsförsvarare och ger dem det stöd de behöver för att kunna fortsätta med sitt viktiga arbete.

Arbetet med att förbättra sina och partnerorganisationernas metoder för rapportering och resultatstyrning pågår kontinuerligt. Utbildning och kompetensutveckling prioriteras internt och externt.

ORGANISATION

Civil Rights Defenders är en ideell organisation. Gerald Nagler är organisationens grundare och hedersordförande.

Årsmötet är organisationens högsta beslutande organ. För att bli medlem krävs att man stödjer organisationens ändamål och grundläggande värderingar (som uttrycks i internationella överenskommelser om de mänskliga rättigheterna) samt att man är beredd att verka för dessa.

Medlemsavgiften för 2015 var 300 kronor.

Årsmötet utser en styrelse som vid årsskiftet 2015/2016 utgjordes av sju ledamöter, varav fyra kvinnor och tre män. Vid årsmötet 2015 valdes tre nya ledamöter in och samtidigt avgick två ledamöter efter flera år i styrelsen. De nya ledamöterna har en bakgrund inom den privata sektorn och stärker styrelsen med expertis från näringslivet och i frågor som rör insamling. I slutet av året valde en av dem att avsäga sig sitt uppdrag med omedelbar verkan.

Under året har fyra styrelsemöten hållits. Det utgår ingen ersättning för det arbete organisationens hedersordförande, styrelsens ordförande och ledamöter utför. Anders Mellbourn (professor, publicist och konsult) och Kristina Scharp (Associate Director) utsågs av årsmötet 2014 till ledamöter av valberedningen.

CIVIL RIGHTS DEFENDERS STYRELSE:

Benedicte Berner (medieanalytiker) styrelseordförande

Anna Jonsson Cornell (docent) ledamot

Elisabeth Tamm (chef, skatte- och familjejuridik, Ålandsbanken) ledamot

Fredrik Andersson (entreprenör) ledamot

Carin Norberg (styrelseordförande, Center for Economic and Social Rights) ledamot

Christoffer Lindblad (Sverigechef på Alumni) ledamot

Nicklas Storåkers (investerare) ledamot

CIVIL RIGHTS DEFENDERS PERSONAL:

Civil Rights Defenders är en expertorganisation vars arbete genomförs i huvudsak av de anställda vid organisationens huvudkontor i Stockholm samt vid fältkontoren i Belgrad, Sarajevo, Pristina, Tirana och Chisinau samt i Sydostasien. Antalet anställda vid årsskiftet 2015 var totalt 40 personer varav 26 kvinnor och 14 män.

Fördelningen per kontor:

	Kvinnor:	Män:
Stockholm	16	10
Belgrad	1	3
Pristina	2	0
Sarajevo	2	0
Tirana	2	0
Chisinau	2	0
Sydostasien	1	1
Totalt	26	14

Under året har organisationen även tagit emot frivilligkrafter i form av praktikanter, både på fältkontoren och på huvudkontoret i Stockholm.

Varje år görs en medarbetarundersökning i syfte att förstå hur organisationens anställda upplever sin arbetsplats. Fokus i undersökningen är att säkerställa den psykosociala- och fysiska arbetsmiljön.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Civil Rights Defenders fortsätter växa kraftigt och under 2015 intensifierade vi vårt arbete runt om i världen.

I början av året startade vi en skola för människorättsförsvarare i Serbien. Utbildningen, som hölls i Belgrad och Nis under sju månader, vidareutbildade yrkesverksamma personer inom deras arbetsområden. Flera framstående människorättsexperter och representanter från det internationella samfundet deltog som föreläsare och lärare.

Den 5 mars stämde Civil Rights Defenders den svenska staten för kränkningar av de mänskliga rättigheterna i samband med Skånepolisens register över romer. Vi representerar åtta vuxna och tre barn av de cirka 4 700 individer som fanns i registret. För oss är det uppenbart att de registrerats just för att de är romer, men det är inte därför som registret tidigare har förklarats olagligt.

I början av april välkomnade Civil Rights Defenders, för tredje året i rad, människorättsförsvarare från hela världen till Defenders' Days – Empowering Human Rights Defenders at Risk. Konferensen har vuxit och i år medverkade omkring 160 människorättsförsvarare från 35 länder. Deltagarna tog

bland annat del av expertutbildningar inom områden så som digital säkerhet, korruptionsgranskning och videokampanjarbete.

Under konferensens sista dag delade vi ut det årliga priset Civil Rights Defender of the Year Award till en framstående människorättsförsvarare. Årets pris tilldelades Nguyen Ngoc Nhu Quynh, samordnare för Nätverket för Vietnams bloggare, som använder sig av sociala medier för att berätta om orättvisor och brott mot mänskliga rättigheter i Vietnam.

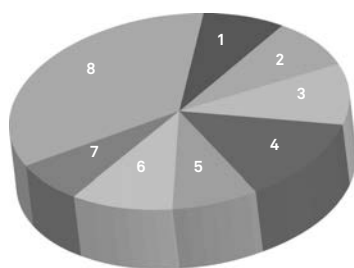
Almedalsveckan i Visby anordnades 28 juni–5 juli och Civil Rights Defenders fanns på plats för att sätta mänskliga rättigheter på agendan. Den första juli arrangerade vi bland annat ett seminarium om Sveriges lagliga skyldigheter gentemot utsatta EU-medborgare. Senare samma dag höll vi ytterligare ett seminarium på temat "Hur stoppar vi hatbrotten?". Seminarierna var välbesökta och gästades av bland andra europaparlamentarikern Soraya Post och Rikspolischef Dan Eliasson.

2014 fängslades sex personer från den etiopiska gruppen Zone 9 bloggers i Etiopien tillsammans med tre oberoende journalister. Under sommaren och hösten 2015 frigavs samtliga av dem. Civil Rights Defenders har under året drivit ett omfattande påverkansarbete för en frigivning av de berörda personerna samt övriga politiska fångar i landet.

Den första augusti gick Stockholm Pride av stapeln och Civil Rights Defenders tågade genom staden tillsammans med samarbetspartners från Ryssland, Moldavien, Albanien, Bosnien och Hercegovina, Serbien och Kosovo.

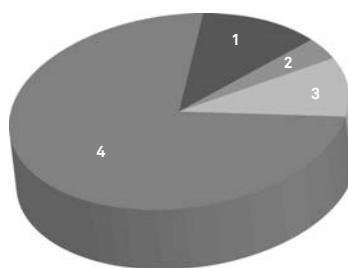
Hundratals människor deltog även i årets Viet Pride som arrangerades mellan den 30 juli–2

ÄNDAMÅLSKOSTNADER 2015



Totala ändamålskostnader 77 654 tkr
(Siffror inom parentes avser 2014)

INTÄKTER 2015



Totala intäkter inkl ränteintäkter 85 582 tkr
(Siffror inom parentes avser 2014)

augusti i Vietnams huvudstad Hanoi. Civil Rights Defenders stöttade evenemanget som arrangerades för fjärde året i rad.

Den 14 september startade även årets pridevecka i Serbiens huvudstad Belgrad och Civil Rights Defenders bjöd in HBT-aktivister från hela Västra Balkan att ta del av firandet. Över 1 200 personer deltog i paraden som hölls i slutet av veckan. Jämfört med tidigare års våldsamheter blev årets parad en framgång som kännetecknades av öppenhet, tolerans och gemenskap.

Den 17 september startade Queerfest i S:t Petersburg, Ryssland, för sjunde gången i ordningen. Den tio dagar långa festivalen samlade över 2 500 deltagare, som antingen besökte eventet eller såg festivalen online. Civil Rights Defenders har stöttat festivalen sedan starten 2009.

I september organiserade vi även, tillsammans med våra partners från Roma Culture Centre och Know-How Centre, den första festivalen för romsk kultur och aktivism i Belgrad. Närmare 500 romska deltagare marscherade tillsammans för mänskliga rättigheter för romer i Serbien och på Västra Balkan.

I början av hösten anställde Civil Rights Defenders en människorättsjurist som på heltid arbetar med initiativet "Inlåst – men inte utan rättigheter", vilket syftar till att granska Sveriges låsta institutioner, så som häkten och förvar, utifrån svensk och internationell rätt. Initiativet drivs tillsammans med Riksförbundet för Social och Mental Hälsa och pågår under tre år.

Sedan 2014 förhandlar EU och Kuba om ett brett samarbetsavtal. Civil Rights Defenders har, tillsammans med lokala partnerorganisationer på Kuba, aktivt följt förhandlingarna under flera år, och påverkat EU att inkludera kubanska människorättsförsvarare öppet i förhandlingsarbetet. 2015 samlade vi en bred koalition av kubanska och europeiska människorättsorganisationer bakom ett antal gemensamma krav som EU bör driva i förhandlingarna. Under hösten skickade vi bland annat ett brev till Federica Mogherini, EU:s höga representant för utrikesfrågor, samt kommenterade kraven i flera dagstidningar.

Lag "Lannung" från Köpenhamn vann årets upplaga av rättegångsspelet Civil Rights Defenders Trans-European Moot Court Finals. Tävligen, som samlar juridikstudenter att delta i fiktiva rättegångar inriktade på mänskliga rättigheter, anordnades den 6 november i Europadomstolens lokaler i Strasbourg. Civil Rights Defenders startade täv-

lingen för Västra Balkan 2007, med den nordiska motsvarigheten som modell. Sedan tävlingens början har över 800 studenter deltagit och fått möjlighet att argumentera kring aktuella människorättsfrågor inför domare i Europadomstolen.

Efter 50 år av militärt styre vann Myanmars oppositionsparti National League for Democracy en jordsskredsseger i ett historiskt val den 8 november, som banade väg för en ny regering. Civil Rights Defenders var på plats under valet, som fortskred utan rapporter om större oegentligheter eller våld, men som samtidigt uteslöt minoritetsgrupper från att rösta. Situationen för människorättsförsvarare är alltför kritisk, med risk för trakasserier, våld och godtyckliga gripanden. Under året har Civil Rights Defenders intensifierat arbetet i Myanmar, bland annat genom att rekrytera en människorättsexpert med permanent närvaro i landet.

På den internationella dagen för mänskliga rättigheter, den 10 december, släppte Civil Rights Defenders en rapport om utsatta EU-medborgares rättigheter i Sverige. Rapporten belyser statens ansvar och utgår från bindande internationella människorättsnormer, svensk rätt och EU-rätt. Den täcker centrala rättigheter så som rätten till socialt bistånd, hälso- och sjukvård, utbildning, skydd mot hatbrott och rätten att inte utsättas för godtyckliga avhysningar.

Natalia Project växte i snabb takt 2015 och bara under året inkluderades 39 nya människorättsförsvarare. En majoritet av dem är verksamma i Centralasien där de arbetar med att dokumentera och granska människorättskränkningar, så som tortyrfall och försvinnanden. Även östra Afrika är en region där Natalia Project expanderat. Vid årets slut hade Natalia Project 80 deltagare som tillsammans representerar regionerna Västra Balkan, Sydostasien, Centralasien, Ryssland och östra Afrika.

Förutom expanderingen av Natalia Project tog Civil Rights Defenders under året ytterligare ett steg för att främja innovation för mänskliga rättigheter. Tack vare en donation på nio miljoner kronor från Svenska PostkodLotteriet kunde vi starta Human Rights Innovation Initiative (HRII). Initiativet går ut på att förse ett internationellt och tvärsektorielt expertråd med de konkreta problem som människorättsförsvarare möter i sin vardag. Därigenom kan vi identifiera och implementera lösningar som stärker arbetet för mänskliga rättigheter globalt. Utöver de nio miljoner kronorna

till specialprojektet HRII tilldelades Civil Rights Defenders sju miljoner kronor från Svenska Postkod-Lotteriet i egenskap av förmånstagare.

I takt med att Civil Rights Defenders vuxit kraftigt de senaste åren har även vår personalstyrka utökats och i september flyttade vårt huvudkontor till nya lokaler vid Sergels torg i Stockholm. Under 2015 har vi dessutom expanderat utomlands och etablerat närvaro i Palo Alto, San Francisco, hos Nordic Innovation House. I staden finns såväl välkända teknikföretag som lärosätet Stanford University. Att Civil Rights Defenders har en närvaro i staden betyder mycket för vår fortsatta expanderings och ökade fokus på innovation.

I slutet av 2015 annonserade den svenska regeringen om kraftiga nedskärningar i biståndsbudgeten. Det är dock för tidigt att förutse hur beslutet kommer påverka Civil Rights Defenders framtida verksamhet. Biståndsmyndigheten Sida (Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete) är en av Civil Rights Defenders huvudsakliga givare.

ORGANISATIONSFÖRÄNDRINGAR

2014 genomgick Civil Rights Defenders en större omorganisation för att ytterligare effektivisera och professionalisera verksamheten. Arbetet intensifierades under 2015 då vi bland annat inledde processen med att omstrukturera organisationens ledningsgrupp.

Arbetet syftar till att säkerställa en stark och effektiv styrning av organisationen och har bland annat inkluderat intervjuer med samtliga programchefer.

I formandet av den nya ledningen vill vi säkerställa en full funktion av vår kärnverksamhet och att organisationen utvecklas.

2015 inledde vi även arbetet med att rekrytera en kanslichef till Civil Rights Defenders huvudkontor i Stockholm. Tjänsten är mycket viktig för vårt

framtida arbete och personen kommer fungera som ett nav för hela organisationen.

Den nya kanslichefens roll blir bland annat att strukturera vårt personalarbete för att bygga en än mer attraktiv arbetsplats för nuvarande och framtida anställda. Kanslichefen kommer även effektivisera den interna rapporteringen i syfte att förbättra organisationens styrning och se till att vår verksamhet även i fortsättningen består av en effektiv administration.

UPPFYLLANDE AV ÄNDAMÅLET

Civil Rights Defenders huvudsakliga ändamål är att försvara människors rättigheter och stärka utsatta människorättsförsvarare. Det gör vi genom att ensamma eller tillsammans med samarbetspartner granska makthavare och utkräva ansvar för människorättskränkningar i Sverige och internationellt, driva debatt om aktuella människorättsfrågor och bevaka rättigheterna för minoriteter genom att driva rättsfall i nationella och internationella domstolar, kommittéer och tribunaler.

Vi stärker långsiktigt utsatta människorättsförsvarares kapacitet genom att förse dem med de verktyg de behöver för att genomföra sitt viktiga arbete på bästa sätt. Vi ökar också dessa utsatta människors skydd genom träningar och att inkludera dem i Natalia Project, världens första alarmsystem för utsatta människorättsförsvarare kopplat till sociala medier. Vi försöker också öka omvärldens uppmärksamhet kring utsatta människorättsförsvarare för att på så sätt öka deras skydd och ge dem kraft och inspiration att fortsätta arbeta.

FRAMTIDA UTVECKLING

Civil Rights Defenders finns idag på fyra kontinenter – Europa, Latinamerika, Afrika och Asien.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

	2015	2014	2013	2012	2011
Totala intäkter inkl ränteintäkter (tkr)	85 582	71 879	61 681	51 202	46 833
Ändamålskostnader/totala intäkter	91 %	94 %	94 %	91 %	94 %
Insamlingskostnader/totala intäkter	1 %	2 %	1 %	3 %	4 %
Administrationskostnader/totala intäkter	3 %	3 %	4 %	6 %	3 %

Vår internationella expansion – med fokus på att synliggöra brister och utkräva ansvar med juridiken som verktyg, tätt kopplat till ett strategiskt påverkansarbete – kommer att fortsätta. Arbetet i Sverige har stärkts ytterligare. Vi är nu den oberoende vakthund som driver ett juridiskt arbete för att säkerställa respekten för de mänskliga rättigheterna, som Sverige saknat.

RISKBEDÖMNING OCH RISKHANTERING

Civil Rights Defenders arbetar med systematisk riskbedömning och riskhantering genom att identifiera, analysera och verka för att oförutsedda händelser eller omständigheter inte får negativ påverkan på förväntade resultat. Genom att analysera, dokumentera och följa upp risker noggrant och systematiskt kan negativa effekter av riskerna mildras.

I riskarbetet skiljer vi mellan interna risker, till exempel bristen på adekvata personella resurser, kapacitet eller ledningsfunktioner, rapportering av resultat, finansiell kontroll samt korruption, och externa risker, till exempel oväntade politiska, institutionella, ekonomiska, miljömässiga, sociala eller tekniska omständigheter.

Civil Rights Defenders arbetar med integrerad riskhantering, vilket innebär en kontinuerlig, proaktiv och systematisk process för att förstå, hantera och kommunicera risker från ett brett perspektiv. Det innebär också att fatta strategiska beslut som bidrar till att uppnå organisationens övergripande mål.

Civil Rights Defenders styrelse gör årligen en bedömning av de risker som rapporteras av ledningsgruppen och hur dessa har hanterats. Baserat på analysen av riskbedömning och riskhantering, beslutar styrelsen årligen om en riskhanteringsplan och bedömer i vilken utsträckning den ska påverka strategiska beslut och verksamhetsinriktningar framåt.

Vi har under 2015 haft en arbetsgrupp mot korruption som utgjorts av en styrelseledamot, organisationens Chief Financial Officer och en Programme Director.

KODRAPPORT ENLIGT FRII:S RIKTLINJER

Civil Rights Defenders följer FRII:s Kvalitetskod – se www.frii.se. Civil Rights Defenders Kvalitetskod samt Effektrapport från 2015 finns på vår hemsida www.crd.org.

INSAMLING

För sex år sedan inledde vi vår insamlingsverksamhet. Idag har vi givare som ger enstaka belopp och drygt 1 150 månadsgivare, vilket är en minskning med ungefär 150 månadsgivare från föregående år. Insamlade medel från privatpersoner ökade med 3 % vilket resulterade i cirka 3 400 Tkr.

Genom att vara förmånstagare hos Postkod-Lotteriet fick vi sju miljoner kronor i den årliga utdelningen, samma summa som föregående år. Därutöver fick vi finansiering från PostkodLotteriet för specialprojektet "Human Rights Innovation Initiative" på nio miljoner kronor.

Den andra utbetalningen från samarbetsavtalet med klädkedjan H&M, som ger en icke-öronmärkt donation på fyra miljoner kronor under loppet av tre år, gick bland annat till att finansiera överfallsalarmet Natalia Project, utveckling av arbetet i Östafrika och Afrikas horn samt den årliga konferensen för utsatta människorättsförsvarare, Defenders' Days.

Ett avtal slöts med telekombolaget Millicom som ger 150 TUSD fördelat på tre år. Pengarna är fria medel att använda inom vår verksamhet.

Ett samarbetsavtal slöts med King Badouin Foundation i USA vilket ger oss status som 501 (c) (3). Detta möjliggör för amerikaner att donera pengar och få skatteavdrag. Det första insamlingseventet på internationell mark hölls i San Francisco den 19 oktober.

I fokus under kommande år står att stärka samarbeten med relevanta företag samt att utveckla insamlingsverksamheten internationellt.

RESULTAT OCH STÄLLNING

För att långsiktigt stärka organisationens finansiella ställning har vi inte spenderat alla de medel som under året tillställts organisationen utan restriktioner. Årets vinst är 3 902 067 kr. Av årets vinst ska 142 152 kr avsättas till den Akutfond som OAK varit med och finansierat. Under året har 146 984 kr nyttjats för att hjälpa personer i utsatta och akuta situationer inom ramen för Akutfondens syfte. Resultatet efter avsättning, 3 906 899 kr, överförs i ny räkning. Balanserat fritt Eget Kapital efter reservering är 5 479 592 kr.

RESULTATRÄKNING

Belopp i kronor

	Not	2015	2014
Verksamhetsintäkter	3		
Medlemsavgifter		36 300	28 200
Gåvor		12 352 181	12 302 160
Bidrag		72 618 122	59 347 826
Övriga intäkter		429 525	125 641
Summa verksamhetsintäkter		85 436 128	71 803 827
Verksamhetskostnader	6,7		
Ändamålskostnader	4	-77 654 611	-67 722 998
Insamlingskostnader		-1 081 433	-1 383 422
Administrationskostnader	5	-2 940 104	-2 322 656
Summa verksamhetskostnader		-81 676 148	-71 429 076
Verksamhetsresultat		3 759 980	374 751
Ränteintäkter och liknande resultatposter		146 175	75 636
Räntekostnader och liknande resultatposter		-4 088	-2 793
Resultat efter finansiella poster		3 902 067	447 594
Årets resultat		3 902 067	447 594
Fördelning av årets resultat			
Årets resultat enligt Resultaträkningen (se ovan)		3 902 067	447 594
Avsättning till ändamålsbestämda medel		-142 152	-199 481
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel		146 984	504 211
		3 906 899	752 324

BALANSRÄKNING

Belopp i kronor

TILLGÅNGAR	Not	2015-12-31	2014-12-31
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		377 099	-
Övriga fordringar		418 643	361 618
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	1 668 820	1 544 540
Kortfristiga fordringar		2 464 562	1 906 158
Kassa och bank		49 565 297	61 610 764
Summa omsättningstillgångar		52 029 859	63 516 922
Summa tillgångar		52 029 859	63 516 922
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Ändamålsbestämda medel	9	11 438	16 270
Fritt balanserat kapital		5 479 592	1 572 693
Summa eget kapital		5 491 030	1 588 963
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 728 145	822 087
Erhållna, ej nyttjade bidrag	10	38 955 919	56 076 473
Övriga skulder		277 614	358 393
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	5 577 151	4 671 006
Summa kortfristiga skulder		46 538 829	61 927 959
Summa eget kapital och skulder		52 029 859	63 516 922
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

NOTER

NOT 1 - REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGS-PRINCIPER

Redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och Frivilligorganisationernas Insamlingsråds (FRIL) Styrande riktlinjer för årsredovisning om inget annat anges nedan.

Resultaträkningen

Verksamhetsintäkter

Intäkter redovisas till verkligt värde av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i Civil Rights Defenders. Medlemsavgiften redovisas som intäkt vid erhållen inbetalning från medlemmen.

En transaktion där organisationen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde, utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte, är en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls för att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva. Gåvor avser främst insamlade medel från privatpersoner, företag och organisationer. Gåvor redovisas enligt kontantprincipen men om en gåva avser en bestämd tidsperiod periodiseras gåvan över denna period genom avsättning till ändamålsbestämda medel i eget kapital. I den mån det finns på balansdagen avtalade men ej erhållna gåvor från företag och organisationer intäktsförs dessa efter individuell prövning.

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Detta innebär att intäktsredovisning endast sker när det i hög grad är sannolikt att bidraget inte kommer att återkrävas. Intäktsredovisning sker även för bidrag som vidareförmedlas till partnerföreningar där Civil Rights Defenders ansvarar mot bidragsgivaren. Bidrag är till största del likvida medel från offentligt-grättsliga organ och omfattar bidragsgivare som Sida, Svenska Institutet, Utrikesdepartementet och Postkod-Lotteriet.

Intäkter som inte har med Civil Rights Defenders primära verksamhet att göra redovisas som Övriga intäkter.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnader omfattar ändamåls-, insam-

lings- och administrationskostnader. Gemensamma kostnader såsom kostnader för IT, redovisning, verksamhetsstyrning, och kommunikation fördelas enligt en fördelningsnyckel mellan ändamåls-, insamlings-, och administrationskostnader.

Som ändamålskostnader klassificeras sådana kostnader som har direkt samband med att uppfylla Civil Rights Defenders ändamål enligt stadgarna. Här inkluderas bl a kostnad för personal som är anställd för att möjliggöra genomförande av de verksamheter, inom och utom Sverige, som fastställts av styrelsen, samt omkostnader av administrativ art som är en direkt följd av de åtaganden som organisationen iklätt sig för att uppfylla ändamålen. Till ändamålskostnader räknas även kostnader för opinionsbildning och upplysande verksamhet avseende det uppdrag Civil Rights Defenders har. Även uppföljning, rapportering och revision av projekt utgör ändamålskostnader. I ändamålskostnader ingår även fördelade verksamhetsanknutna stödkostnader. Verksamhetsanknutna stödkostnader fördelas på respektive verksamhet med hjälp av fördelningsnycklar.

Insamlingskostnader är kostnader vars syfte är att generera externa intäkter i form av gåvor och bidrag från samtliga givare, d v s såväl privatpersoner som företag. Detta omfattar både befintliga givare och arbetet med att söka nya givare genom kampanjer, utskick och underhåll av givarregister. Hit räknas kostnader för trycksaker, porto och lönekostnader. I insamlingskostnader ingår även fördelade gemensamma stödkostnader.

Administrationskostnader omfattar kostnader förknippade med stadgar och legala krav, t ex styrelse, årsstämma, redovisning, upprättande av årsredovisning och revision samt central ledning och planering. Om en kostnad varken avser ändamål, medlemsvård/-värvning eller insamling hänförs den till administrationskostnader. I administrationskostnader ingår även den del av de gemensamma stödkostnaderna som inte fördelats på ändamåls- insamlings- eller medlemskostnader.

Alla leasingavtal redovisas som operationella, d v s leasingavgiften redovisas linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Pensionsförpliktelser klassificeras som avgiftsbestämda och redovisas som kostnad det år pensionen tjänas in.

Civil Rights Defenders är en allmännyttig ideell förening och därmed inte skattskyldig.

Balansräkningen

Tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Civil Rights Defenders är en allmännyttig ideell förening – utan vinstsyfte och externa ägare – vilket gör att begrepp som resultat och eget kapital har en annan innebörd än i andra juridiska former, exempelvis aktiebolag. Eget kapital utgörs av de medel som tillställts organisationen för uppfyllande av dess syften, t ex gåvor, och som på balansdagen inte utbetalats och där det inte föreligger en sådan juridiskt bindande förpliktelse som klassificeras som skuld eller avsättning.

Eftersom det finns restriktioner för användande av olika medel görs följande uppdelning:

- Ändamålsbestämda medel: Kapitalet kan använ-

das men endast till ändamål som givaren alternativt styrelsen angett. Dessa medel utnyttjas normalt under påföljande verksamhetsår. Här ingår gåvor från insamlingar där särskilt ändamål angivits och som ännu ej förbrukats.

- Balanserat kapital: Kapitalet utgörs i huvudsak av ej förbrukade medel som tillställts organisationen utan restriktioner samt organisationens resultat. Ej förbrukade medel som tillställts organisationen utan restriktioner kan disponeras av styrelsen, att användas i enlighet med organisationens stadgar och för uppfyllande av organisationens syften. Årets resultat, enligt resultaträkningen (före fördelning), utgör skillnaden mellan kostnader och erhållna medel under året.

NOT 2 - UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Det finns inga väsentliga poster i föreningens resultat- och balansräkning som baseras på uppskattningar och bedömningar.

	<i>Belopp i kronor</i>	
	2015	2014
NOT 3 – GÅVOR OCH BIDRAG		
<i>Gåvor som redovisats som intäkt</i>		
Allmänheten	3 489 392	3 293 880
Svenska PostkodLotteriet	7 000 000	7 000 000
H&M	1 300 000	1 601 392
Millicom	420 657	-
Moggliden AB	110 000	200 000
Övriga företag	32 132	206 888
Summa intäkter	12 352 181	12 302 160
Erhållen Probono har inte redovisats i resultaträkningen och avser under 2015 huvudsakligen tjänster inom kommunikation och juridik.		
<i>Bidrag som redovisats som intäkt</i>		
Sida	63 217 070	52 880 955
Svenska PostkodStiftelsen	3 403 112	2 809 630
Svenska PostkodLotteriet	2 269 752	124 604
Svenska Institutet	271 983	1 598 225
OAK Foundation	952 897	-
Utrikesdepartementet	1 067 736	369 003
National Endowment for Democracy	1 345 654	1 439 971
Övriga	89 918	125 438
Summa intäkter	72 618 122	59 347 826

Belopp i kronor

NOT 4 – ÄNDAMÅLSKOSTNADER	2015	2014
Utsatta människorättsförsvarare:		
Albanien	6 183 708	6 328 864
Bosnien	6 874 172	6 892 442
Kosovo	8 073 390	7 551 730
Serbien	10 390 869	8 330 663
Moldavien	6 344 917	7 126 346
Ryssland	8 078 902	6 511 427
Sverige	5 570 974	2 863 672
Övrigt	26 137 679	22 117 854
Totalt ändamålskostnader	77 654 611	67 722 998
NOT 5 – ADMINISTRATIONSKOSTNADER	2015	2014
Redovisningskostnader och administration	265 000	211 420
Personalkostnader	2 362 498	1 822 719
Kontorskostnader	214 019	285 112
Styrelse och medlemskostnad	98 587	3 405
Totalt administrationskostnader	2 940 104	2 322 656
NOT 6 – LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2015	2014
Löner		
Styrelsen	-	-
Chef	874 730	798 560
Övriga anställda	12 084 210	12 226 146
Sociala kostnader	5 170 544	4 803 195
Pensionskostnader	1 509 523	1 524 833
Totalt löner och ersättningar	19 639 007	19 352 734
Av pensionskostnaden avser 170 796 kr (158 604 kr) chefens pensionskostnader. Ersättningar understigande ett halvt prisbasbelopp har uppgått till 20 500 kr (21 972 kr). Mellan Civil Rights Defenders och Executive Director gäller uppsägningstid om tre-sex månader. Det finns ingen överenskommelse om avgångsvederlag.		
Löner och andra ersättningar fördelade per land uppgår till följande:	2015	2014
Sverige	10 343 283	10 537 419
Utlandet	2 615 657	2 487 287
Totalt	12 958 940	13 024 706
Medeltal anställda Sverige	2015	2014
Män	10	9
Kvinnor	17	17
Totalt	27	26

Belopp i kronor

Medeltal anställda utland	2015	2014
Män	7	5
Kvinnor	9	9
Totalt	16	14

Styrelse, antal	2015	2014
Män	3	3
Kvinnor	4	4
Totalt	7	7

Under året har 23 personer (17 personer) arbetat ideellt för organisationen. Värdet av dessa ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen.

NOT 7 – LEASING

Civil Rights Defenders leasar kontorslokaler i Sverige och i andra delar av världen. Kostnaderna uppgår för året till 2 056 500 kr (1 006 233 kr).

Framtida kontorskostnader förfaller enligt följande:

	2015	2014
Inom 1 år	3 343 000	543 939
1–5 år	12 204 000	-

NOT 8 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2015	2014
Depositioner	16 200	133 200
Förutbetalda kostnader	1 044 829	649 037
Fordran partnerorganisation	607 791	762 302
Totalt	1 668 820	1 544 539

NOT 9 – FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Ändamålsbestämda medel (Akutfond)	Balanserat kapital	Totalt eget kapital
Ingående balans	16 270	1 572 693	1 588 963
Ändamålsbestämt av givaren	142 152	-142 152	0
Utnyttjande	-146 984	146 984	0
Årets resultat		3 902 067	3 902 067
Utgående balans	11 438	5 479 592	5 491 030

Runt om i världen finns det modiga människor som står upp för andras rättigheter – utan en tanke på sin egen säkerhet. Akutfonden gör det möjligt för oss att hjälpa dessa personer i utsatta och brådskande situationer.

Belopp i kronor

NOT 10 – ERHÅLLNA EJ NYTTJADE BIDRAG	2015	2014
Skuld ej utnyttjade bidrag Sida	22 320 083	44 415 091
Skuld ej utnyttjade bidrag Svenska PostkodStiftelsen	787 258	4 190 370
Skuld ej utnyttjade bidrag Svenska PostkodLotteriet	13 605 644	6 875 396
Skuld ej utnyttjade bidrag övriga	2 242 934	595 616
Totalt	38 955 919	56 076 473

NOT 11 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	2015	2014
Upplupna sociala avgifter	912 116	857 305
Semesterlöneskuld	1 907 315	1 836 583
Löneskatt	666 515	537 789
Upplupna kostnader	2 091 205	1 439 329
Totalt	5 577 151	4 671 006

Stockholm den 18 april 2016

Benedicte Berner
Ordförande

Anna Jonsson Cornell
Styrelseledamot

Elisabeth Tamm
Styrelseledamot

Nicklas Storåkers
Styrelseledamot

Christoffer Lindblad
Styrelseledamot

Fredrik Andersson
Styrelseledamot

Carin Norberg
Styrelseledamot

Robert Hårdh
Executive Director

Vår revisionsberättelse har avgivits 21 april 2016

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Marie Welin
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

**TILL ÅRSMÖTET I CIVIL RIGHTS DEFENDERS, ORG.
NR 802011-1442**

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Civil Rights Defenders för år 2015. Organisationens årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 4–16.

STYRELSENS OCH EXECUTIVE DIRECTORS ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN

Det är styrelsen och Executive Director som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och Executive Director bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar en årsredovisning i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och Executive Directors uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och Executive Directors förvaltning för Civil Rights Defenders för år 2015.

STYRELSENS OCH EXECUTIVE DIRECTORS ANSVAR

Det är styrelsen och Executive Director som har ansvaret för förvaltningen.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller Executive Director har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan leda till ersättningskyldighet. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller Executive Director på annat sätt har handlat i strid med stadgarna.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

Vi tillstyrker att årsmötet beviljar styrelsens ledamöter och Executive Director ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 21 april 2016

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Marie Welin

Auktoriserad revisor

CHEFER/ANSVARIGA

HUVUDKONTOR STOCKHOLM (SVERIGE)

Robert Hårdh, Executive Director

John Stauffer, Legal Director and Deputy Executive Director

Brittis Edman, Programme Director for Southeast Asia

Erik Jennische, Programme Director for Latin America

Hampus Stenberg, Director of Communications and International Relations

Joanna Kurosz, Programme Director for Eurasia

Karin Fritz, Chief Financial Officer

Marie Månson, Programme Director for Support to Human Rights Defenders at Risk

Mesfin Negash, Programme Director East and Horn of Africa

BELGRAD (SERBIEN)

Goran Miletic, Programme Director for the Western Balkans

CHISINAU (MOLDAVIEN)

Alesia Vidruk, Programme Officer for Moldova

PALO ALTO (USA)

Hampus Stenberg, Director of Communications and International Relations

PRISTINA (KOSOVO)

Sarah Maliqi, Programme Officer

SARAJEVO (BOSNIEN-HERCEGOVINA)

Ena Bavcic, Programme Officer

TIRANA (ALBANIEN)

Vasilika Laci, Programme Officer

YANGON (MYANMAR)

Shaivalini Parmar, Myanmar Program Officer



I mars stämde Civil Rights Defenders den svenska staten för kränkningar av de mänskliga rättigheterna i samband med Skånepolisens register över romer. Bilden är fotograferad utanför Stockholms tingsrätt i samband med att stämningsansökan lämnades in.

FOTO: CIVIL RIGHTS DEFENDERS

STYRELSE



Gerald Nagler, (*Hedersordförande*)

Gerald Nagler är en av grundarna av Svenska Helsingforskommittén för mänskliga rättigheter (nuvarande Civil Rights Defenders). Han var generalsekreterare för den Internationella Helsingforsfederationen (IHF) i Wien 1984–1992 och ordförande i Svenska Helsingforskommittén 1992–2004.



Benedicte Berner, *medieanalytiker*. (*Styrelseordförande*)

Benedicte Berner undervisar i media och demokrati vid Institut d'Etudes Politiques de Paris. Hon har även undervisat i yttrandefrihet vid Harvard University och är "Associate" vid Davis Center for Russian and Eurasian Studies vid Harvard University. Hon har tidigare arbetat på Internationella Röda Korset och IOM (International Organization for Migration) i Moskva och som chef för internationella frågor vid Europeiska medieinstitutet.



Anna Jonsson Cornell, *docent*. (*Ledamot*)

Anna Jonsson Cornell är docent i konstitutionell rätt och lektor i komparativ konstitutionell rätt vid Uppsala universitet, samt senior research fellow vid Institutet för säkerhets- och utvecklingspolitik. Hennes specialisering är statsbyggnadsprocesser och rättsstatlighet samt rättighetsskydd och EKMR i före detta Sovjetunionen. Hon är även specialiserad inom internationellt polisiärt samarbete och människohandel.



Fredrik Andersson, *entreprenör*. (*Ledamot*)

Fredrik Andersson har lång erfarenhet av strategisk kommunikationsrådgivning och entreprenörskap i Sverige och internationellt. Han har även stor erfarenhet av samhällsfrågor, politik och rättighetsfrågor. 1998 grundade han PR-byrån Primes Public Affairs-grupp där han arbetade i 14 år. Han är ledamot i det svenska scenkonstpriset Medeas styrelse och han är även en av grundarna av Milton Labs, där han idag är VD.



Elisabeth Tamm, *chef, skatte- och familjejuridik, Ålandsbanken*. (*Ledamot*)

Elisabeth Tamm är stiftelsesakkunnig och chef för Ålandsbankens Notariatavdelning. Hon sitter i ett antal styrelser, bland annat som ordförande i Alba Langenskiölds Stiftelse, ledamot i stiftelsen för Astrid Lindgrens Barnsjukhus, H&M Foundation, Familjen Erling Perssons stiftelse, med flera. Elisabeth har en Jur. kand. och civilekonomexamen från Uppsala Universitet.



Carin Norberg, *Chair of the Center for Economic and Social rights*. (*Ledamot*)

Carin Norberg har en Pol Mag-examen från Uppsala Universitet. Hon har lång erfarenhet av arbete med Sida där hon var anställd 1971–2002. Hon har även varit rådgivare vid FN:s Namibiakommissaries kontor i New York och under perioden 2006–2012 var hon direktör för Nordiska Afrikainstitutet. Carin har även varit aktiv medlem i flera styrelser, så som Svenska Institutet i Alexandria.



Christoffer Lindblad, *Sverigechef på Alumni*. (*Ledamot*)

Christoffer Lindblad är Sverigechef på Alumni, ett ledande företag inom chefsrekrytering och ledarskapsutveckling. Han har en gedigen erfarenhet av VD- och styrelserekryteringar till internationella företag och organisationer. Han har en bakgrund som jurist från Lunds universitet och har tidigare bland annat arbetat på advokatbyrån Mannheimer Swartling.



Nicklas Storåkers, *investerare*. (*Ledamot*)

Nicklas Storåkers är VD för PriceRunner och har en bakgrund som entreprenör. År 1999 startade han den svenska internetbanken Avanza där han var VD under 12 år. Som utmanare till stora traditionella banker växte Avanza Bank snabbt till ett företag med nära 500 000 kunder och med ett kapital på nära 100 miljarder kronor.

HUVUDKONTOR, STOCKHOLM

Sergels torg 12, floor 12
111 57 Stockholm
Sweden
Phone: +46 8 545 277 30
info@crd.org

BELGRAD

Kralja Milana 10/5
11 000 Belgrade, Serbia
Phone: +381 11 2686 894
Fax: +381 11 268 1455
belgrade@crd.org

CHISINAU

67 A. Sciusev str, floor 3,
Chisinau MD-2012, Republic of Moldova
Phone: + 373 68 666 060,
+ 373 61 026 704
chisinau@crd.org

PALO ALTO

470 Ramona Street
Palo Alto 94301 CA

PRISTINA

Gazmend Zajmi no 21
10 000 Pristina, Kosovo
Phone: +386 49 505 050
pristina@crd.org

SARAJEVO

Kalmija Baruha 1, (502)
71 000 Sarajevo, Bosnia and Herzegovina
Phone: +387 33 558 515
sarajevo.office@crd.org

TIRANA

Rruga Pjeter Bogdani
Pll Teuta 9/1, ap 6/4
Tirana, 1001 Albania
Phone: + 355 68 40 41 869
tirana.albania@crd.org

YANGON

Phone: +959257968008
seasia@crd.org

CIVIL RIGHTS DEFENDERS

försvårar människors medborgerliga och politiska rättigheter. Vi granskar makthavare och stärker människorättsförsvarare – i Sverige och i världen. Med ditt stöd kan vi uträtta mer.

FÖR ATT GE EN GÅVA:



KONTOKORT:

Gå in på www.crd.org och klicka på "Stöd oss"



SWISH:

Swisha valfritt belopp till
123 900 12 98



SMS:

Skicka FÖRSVARA till 72980
för att skänka 100 kr



BANKGIRO:

Sätt in din gåva på vårt
90-konto, BG 90 01 29-8

Tryckt hos AMO-tryck, Stockholm 2016
Copyright © 2016 Civil Rights Defenders

www.crd.org